

**List do Akcjonariuszy i Udziałowców
Grupy Kapitałowej RAFAMET
w Kuźni Raciborskiej**

Szanowni Państwo,

Grupa Kapitałowa RAFAMET (GK-R) została skonfrontowana w 2021 roku z następstwami gospodarczymi pandemii Covid-19. Różnego rodzaju ryzyka gospodarcze i społeczne w trudnych, niestabilnych czasach, powodują w odniesieniu do naszych branż, powstrzymywanie się światowych klientów od zakupów dóbr inwestycyjnych, a w najlepszych przypadkach przesuwaniu decyzji inwestycyjnych na lepsze, „spokojniejsze” czasy. Mamy nadzieję, że obserwujemy obecnie zmniejszanie skali zagrożenia zdrowotnego z tytułu Covid-19. Niestety pozostają z nami postpandemiczne obawy przerwania międzynarodowego łańcucha dostaw, wysokie ceny towarów zaopatrzeniowych oraz ich ograniczona dostępność w oczekiwanym czasie dostawy.

Agresja militarna Rosji na Ukrainę, rozpoczęta w dniu 24.02.2022 roku, jest wydarzeniem tragicznym. Solidaryzujemy się z Ukrainą i narodem ukraińskim w ich walce o suwerenność, wspieramy lokalne działania pomocowe dla Ukrainy i mamy nadzieję, że społeczność międzynarodowa wypracuje skuteczne metody zakończenia tej agresji. Równocześnie mamy ogromną trudność w chłodnej ocenie tej nowej sytuacji geopolitycznej, pod kątem jej wpływu na działalność naszej Grupy Kapitałowej w roku 2022.

Spodziewany się, że również w następstwie tych wydarzeń nastąpi okres przesuwania decyzji inwestycyjnych w oczekiwaniu na poprawę sytuacji geopolitycznej. RAFAMET S.A. ma corocznie otwartych około 40-50 dużych projektów produkcyjno – handlowych, których większość wynika z realizowanych kontraktów (pozostałe projekty to tzw. produkcja w toku przygotowywana wyprzedzająco pod przyszłe kontrakty). Ograniczenie ilości realizowanych projektów spowoduje konieczność dostosowania skali prowadzonych działań do możliwości finansowych Spółki. Obserwowane wydłużanie łańcucha dostaw, w następstwie sytuacji geopolitycznej, może wywoływać przerwy w dostawach towarów osiągalnych z preferowanych rynków (w tym przykładowo rynków wschodnich objętych konfliktem zbrojnym), co może wywoływać trudności w utrzymaniu rytmu pracy maszyn i ludzi.

Grudzień 2021 roku przyniósł RAFAMET S.A. jako spółce dominującej w GK-R nowe otwarcie. Agencja Rozwoju Przemysłu S.A. w Warszawie, w wyniku skutecznego wezwania do sprzedaży akcji naszej firmy skierowanego poprzez GPW w Warszawie S.A. do dotychczasowych jej akcjonariuszy, zwiększyła pakiet posiadanych akcji naszej Spółki z 46,72% do 91,27%. Zarząd oraz Pracownicy firm GK-R przyjęli tę decyzję z ogromną satysfakcją i nadziejami co do przyspieszenia oczekiwanych decyzji biznesowych w Spółce. ARP rozpoczęła zmiany korporacyjne, których celem będzie w pierwszym okresie stabilizacja sytuacji gospodarczej w Grupie Kapitałowej RAFAMET, w tym przede wszystkim w zakresie pomostowego finansowania przedsięwzięcia realizowanego przez ODLEWNIĘ RAFAMET Sp. z o.o. (podmiot 100% zależny od Emitenta) pod nazwą „Opracowanie innowacyjnej technologii wytwarzania wielkogabarytowych odlewów z żeliwa sferoidalnego o specjalnych własnościach w technologii Full Mould, dedykowanych do produkcji narzędzi tłoczących w sektorze automotive” współfinansowanego przez Narodowe Centrum Badań i Rozwoju NCBIR w ramach konkursu nr 1/1.1.1/2020 Szybka Ścieżka.

Kolejny etap zaangażowania się ARP w rozwój GK-R wymaga prac analitycznych nad koncepcjami i kierunkami rozwoju RAFAMET S.A. oraz ODLEWNI RAFAMET Sp. z o.o. oraz przeglądu strategicznych opcji ich rozwoju. Miło mi zakomunikować, że te prace trwają, a ich wynik zostanie zaprezentowany Państwu w drugim półroczu br. Intensywność tych prac musi być jednak skorelowana w wysiłkami zastąpienia utraconych potencjalnych kontraktów na rynkach wschodnich (Ukraina, Łotwa, Białoruś, Rosja), które były wypracowywane w 2021 roku i które w kategoriach prawdopodobieństwa ich realizacji w latach 2022-2024 ocenialiśmy bardzo wysoko.

Pomimo tak wyraźnie trudnego gospodarczo otoczenia zewnętrznego celem działań zarządczych w roku 2022 będzie realizacja wybranych celów Nowej Polityki Przemysłowej Kraju, w tym przede wszystkim poprzez kreowanie projektów innowacyjnych oraz wykorzystanie trudnego okresu wyczekiwania na lepszą koniunkturę gospodarczą na przeprowadzenie kilku znaczących inwestycji maszynowych, których celem będzie usprawnienie procesu technologicznego, połączonego z poprawą efektywności i produktywności pracy całej Grupy Kapitałowej (elementy Strategii Produktywności NPPK). W roku 2021 stosowne kontrakty i zamówienia inwestycyjne z naszej strony zostały zawarte. W wyniku tych inwestycji zostaną zwiększone parametry wydajnościowe pracy maszyn wydziałów obróbki skrawaniem oraz doposażone zostaną wydziały montażu oraz kontroli jakości w sprzęt przyspieszający realizację zadań produkcyjnych.

Chcemy, aby Inwestycje, Innowacje oraz Wzrost Produktywności jako strategiczne wyzwania rozwojowe firm GK-R były obecne w codziennych działaniach, tak w zakresie myślenia o nowych produktach i rynkach, jak również w odniesieniu do wciąż modyfikowanej kultury organizacyjnej.

Celem strategicznym przygotowywanych przedsięwzięć handlowo-produkcyjnych oraz inwestycyjnych jest stabilny, systematyczny wzrost wartości spółek Grupy Kapitałowej RAFAMET, wyrażający się rosnącą kapitalizacją giełdową Emitenta i wykorzystywaniem przewag konkurencyjnych dla pojawiających się biznesowych szans rynkowych.

Przedkładając Państwu skonsolidowany raport roczny 2021 bardzo serdecznie dziękuję Akcjonariuszom, Udziałowcom, Klientom oraz Pracownikom Grupy Kapitałowej RAFAMET za ogromny wysiłek wkładany w trudny, ale konieczny proces przezwyciężania kolejnych kryzysów gospodarczych, geopolitycznych napięć, minimalizacji skutków kolejnych fal zagrożeń epidemicznych, a także za zaangażowanie i prace nad nową koncepcją modelu biznesowego naszej Grupy Kapitałowej.

Emanuel Longin Wons
Prezes Zarządu RAFAMET S.A

Kuźnia Raciborska, dnia 27 kwietnia 2022 r.