

**List do Akcjonariuszy**  
**Fabryki Obrabiarek RAFAMET S.A.**  
**w Kuźni Raciborskiej**

Szanowni Państwo,

ROK 2020 – ROK COVID-19 zdewastował tradycyjne podejście do wypracowanych modeli biznesowych w firmach całego świata. Również RAFAMET został skonfrontowany z wyzwaniami gospodarczymi w czasach pandemii. Niestety stan pandemii wirusa SARS-CoV-2 trwa nadal. „Czarne łabędzie” nie odleciały. Obawy co do wpływu kolejnych fal pandemii na kondycję finansowo-ekonomiczną firm na całym świecie w roku 2021 pozostają, z uwagi na kolejne mutacje wirusa SARS-CoV-2. Chodzi przede wszystkim o obawy przerwania międzynarodowego łańcucha dostaw, skuteczność finansowych programów stymulacyjnych wprowadzanych przez poszczególne państwa, które mają odrzucić bojaźń przed nowymi inwestycjami oraz tempo znoszenia restrykcyjnych obostrzeń w przemieszczaniu się ludzi (pracowników) pomiędzy poszczególnymi państwami świata. Koszt funkcjonowania firm w warunkach pandemii (kwarantanny, zwiększona absencja chorobowa, koszty profilaktyki COVID-19, etc.) oraz w okresie jej wycofywania się (cyfryzacja, usprawnianie działalności) stanowią kolejne wyzwania, którym muszą sprostać firmy zakładające możliwość przezwyciężenia tego ogromnego kryzysu w dłuższym okresie. Jesteśmy i chcemy być optymistami, więc zakładamy, że wyraźne wychodzenie świata z kryzysu COVID-19 nastąpi na przełomie 2/3Q 2021 roku.

Pomimo otoczenia zewnętrznego w postaci COVID-19 celem działań zarządczych Spółki w roku 2021 będzie realizacja wybranych celów Nowej Polityki Przemysłowej Kraju, w tym przede wszystkim poprzez kreowanie projektów innowacyjnych oraz paradoksalnie „wykorzystanie” trudnego okresu COVID-19 na przeprowadzenie kilku znaczących inwestycji maszynowych, których celem będzie usprawnienie procesu technologicznego w firmie, połączonego z poprawą efektywności i produktywności pracy całej firmy (elementy Strategii Produktywności NPPK). Cele te są wypadkową strategii firmy i posiadanego portfela zamówień handlowo - produkcyjnych. Chcemy, aby Innowacje oraz Wzrost Produktywności jako strategiczne wyzwania rozwojowe firmy były obecne w codziennych jej działaniach, tak w zakresie myślenia o nowych produktach i rynkach, jak również w odniesieniu do modyfikacji kultury organizacyjnej firmy.

Przez kilka ostatnich lat inżynierowie Spółki intensywnie pracowali nad rozwojem portfolio o nowe, innowacyjne wyroby. Powstały: dokumentacja mechaniczna tokarki karuzelowej typu KKB 150 N do wysokowydajnej produkcji kół kolejowych, portalowa tokarka o napędzie ciernym i wysokich parametrach eksploatacyjnych typu UFD 140 do naprawy zestawów kołowych, stanowisko pomiarowe do zestawów kołowych typu SP 125, przeciągarka szynowo – drogowa typu 3RS 300 oraz uniwersalna tokarka pozioma typu TCG 135 do obróbki warsztatowej zestawów kołowych. W 2021 roku zostaną zakończone prace dokumentacyjne dotyczące obrabiarki KKB 150. W bieżącym roku powstanie również pełna dokumentacja przeciągarki szynowo-drogowej 3RS 800 (tzn. o maksymalnej masie pojazdu przeciąganego 800 ton) oraz rozpoczęta zostanie budowa tego wyrobu w wersji prototypowej.

Prace B+R w RAFAMET S.A. oraz projektowe roku 2021 zostały przekierowane na fazę ulepszeń oraz modernizacji wyżej wymienionych wyrobów oraz istniejącego asortymentu, a także na etap testowania oraz analiz technicznych (konstrukcyjnych i technologicznych) poprawności i adekwatności zastosowanych rozwiązań.

Spółka nie wstrzymuje w roku 2021 inwestycji, planując ich wykonanie na wysokim poziomie. W wyniku tych inwestycji zostaną zwiększone parametry wydajnościowe pracy maszyn wydziałów obróbki skrawaniem oraz doposażone zostaną wydziały montażu oraz kontroli jakości w sprzęt przyspieszający realizację zadań produkcyjnych.

Oceniamy, że sprzyja nam obecny cykl gospodarki światowej (po wyłączeniu wpływu na nią COVID-19) wspierający szeroko rozumiane inwestycje w branży kolejowej oraz energetyki wiatrowej. Należy jednak podkreślić, że chociaż nasza niszowa firma należy do „kolejarskiej rodziny”, to jednak udział nasz w partycypacji w tych korzyściach co prawda jest odczuwalny, jednak obiektywnie go oceniając jest mały (boom dotyczy producentów taboru kolejowego, infrastruktury kolejowej i informatyzacji kolejnictwa). Podobna sytuacja dotyczy boomu inwestycyjnego związanego z budową nowych elektrowni wiatrowych, w tym przede wszystkim morskich. Spółka może na potrzeby firm realizujących te inwestycje dostarczyć kilka wielkogabarytowych obrabiarek rocznie, co pozytywnie wpłynęłoby tak na wyniki sprzedażowe, jak i realizowaną marżę zysku netto.

Celem strategicznym przygotowywanych przedsięwzięć handlowo-produkcyjnych oraz inwestycyjnych jest stabilny, systematyczny wzrost wartości RAFAMET S.A., wyrażający się rosnącą kapitalizacją giełdową Spółki i wykorzystywaniem przewag konkurencyjnych dla pojawiających się biznesowych szans rynkowych. W bieżącym roku chcemy skoncentrować wysiłek organizacyjny i biznesowy na podniesieniu efektywności produkcji i sprzedaży.

Przedkładając Państwu raport roczny 2020 bardzo serdecznie dziękuję Akcjonariuszom, Klientom oraz Pracownikom RAFAMET S.A. za zaangażowanie w stworzeniu dobrych podstaw obrony przez skutkami COVID-19.

*Emanuel Longin Wons*  
*Prezes Zarządu RAFAMET S.A*

Kuźnia Raciborska, dnia 16 kwietnia 2021 r.