

**List do Akcjonariuszy i Udziałowców
Fabryki Obrabiarek RAFAMET S.A.
w Kuźni Raciborskiej**

Szanowni Państwo,

Grupa Kapitałowa RAFAMET jako podstawową zasadę przyjmuje koncentrację na działaniach biznesowych gwarantujących stałe osiąganie rentowności produkcji, utrzymywanie zdolności wytwórczych na wysokim poziomie oraz rozwój zdolności do kreowania innowacyjnego, zrównoważonego rozwoju.

W roku 2017 została przyjęta „Strategia Rozwoju RAFAMET na lata 2018 – 2022” oraz „Strategia Rozwoju ODLEWNI RAFAMET na lata 2018 - 2022”. Dokumenty odnoszą się do ośmiu nowo zdefiniowanych obszarów funkcjonowania dwóch głównych podmiotów grupy i parametryzują strategiczne cele do osiągnięcia do roku 2022, wraz z określeniem głównych inicjatyw ich realizacji.

Misja podmiotów GK RAFAMET, którą jest „Sprzedaż obrabiarek, odlewów i usług o jakości spełniającej oczekiwania Klientów przy zachowaniu bezpiecznych warunków pracy i szacunku dla środowiska naturalnego”, jest niezmienna.

Wizja RAFAMET S.A. oraz podmiotów GK sięgająca roku 2022 określa pozycję rynkową, finansową i organizacyjną w głównych obszarach ich aktywności biznesowej w następujący sposób:

- utrzymanie pozycji czołowego światowego producenta obrabiarek do obróbki profili jezdnych kół pojazdów szynowych (pozycja 1-4),
- odbudowa pozycji renomowanego dostawcy ciężkich tokarek poziomych marki Poręba,
- utrzymanie wiodącego krajowego producenta odlewów z żeliwa szarego (w tym przede wszystkim płyt montażowych) i sferoidalnego o ciężarze powyżej 4000 kg na bazie modeli EPS,
- bardzo dobra i dobra (największa spółka zależna) rentowność biznesu (wskaźniki opisane zostały poprzez oczekiwany poziom marży EBIDTA),
- innowacyjność asortymentowa i takie jej postrzeganie przez otoczenie,
- zrównoważony rozwój całej firmy oraz Grupy Kapitałowej również w aspekcie stabilnego, dobrze płatnego miejsca pracy, przy ciągłym minimalizowaniu szkodliwych wpływów działalności na środowisko oraz przy zapewnieniu bezpiecznych warunków pracy.

Celem działań zarządczych w roku 2018, podobnie jak w roku ubiegłym, będzie budowanie na wielu obszarach aktywności biznesowej GK RAFAMET kompetencji innowacji. Rozumiejąc, że cel ten jest wypadkową strategii Emitenta i posiadanego portfela projektów innowacyjnych, w ostatnim okresie zrealizowaliśmy wiele takich przedsięwzięć. Jednak, co ważniejsze „innowacje”, jako wyzwanie są stale obecne w codziennych działaniach GK. Stworzyliśmy klimat, przeświadczenie o bezwzględnej konieczności działań innowacyjnych, tak w zakresie myślenia o nowych produktach i rynkach, jak również w odniesieniu do modyfikacji kultury organizacyjnej.

Emitent podejmuje zadania rozwojowe w zakresie zwiększenia potencjału naukowo-badawczego, m.in. poprzez działania wsparte wnioskiem do Narodowego Centrum Badań i Rozwoju z dnia 29.12.2017r., nr POIR.01.01.01-00-1236/17, w ramach konkursu 6/1.1.1/2017, tzw. Szybka ścieżka do Programu Operacyjnego Inteligentny Rozwój 2014-2020, o dofinansowanie projektu przemysłowego pod tytułem „Innowacyjna linia technologiczna do obróbki zestawów kołowych pojazdów szynowych z uwzględnieniem idei przemysłu 4.0”.

Celem strategicznym przygotowywanych przedsięwzięć handlowo-produkcyjnych oraz inwestycyjnych jest stabilny, systematyczny wzrost wartości RAFAMET S.A., wyrażający się rosnącą kapitalizacją giełdową Spółki i wykorzystywaniem przewag konkurencyjnych dla pojawiających się biznesowych szans rynkowych. Od 2002 roku, tj. daty objęcia pakietu kontrolnego RAFAMET S.A. przez ARP S.A. w Warszawie, jej kapitały własne wzrosły z poziomu 20.000.000 złotych do obecnych ponad 92.000.000 złotych.

Poszukiwania potencjału rozwoju koncentrowane były w ostatnich latach na obszarach wewnątrz podmiotu dominującego i to obszarach często materialnych. Przeprowadzone zostały istotne, udane restrukturyzacje sytuacji majątkowej, finansowej i organizacyjnej, tak w samym podmiocie dominującym, jak i ODLEWNI RAFAMET Sp. z o.o. Budowanie oddzielnej marki obrabiarkowej dla tokarek poziomych POREBA odbywać się będzie od bieżącego roku przy wykorzystywaniu firmy POREBA Machine Tools – Spółka z o.o. w Kuźni Raciborskiej. W 2018 roku wchodzimy w fazę produkcyjnych realizacji kilku typów obrabiarek tej marki, w oparciu o posiadane kontrakty handlowe (TCF, TRB, TRP) czy prognozy handlowe (TCE, TOK, TCM). Na rynku chińskim rozpoczyna działalność HEBEI RAFAMET MACHINERY Co., Ltd. – spółka JV, która powołałiśmy do życia w roku ubiegłym.

W roku 2018 realizowane będą kolejne inwestycje dla konsekwentnie budowanego „contract machining center”. Park maszynowy wzbogaci się o 4 lub 5 osiowe centrum frezarskie średniej wielkości, nowe suwnice w magazynie modeli odlewniczych oraz śrutownicę do oczyszczanie surowych odlewów. Rozpoczęte zostaną długoterminowe inwestycje własne pod nazwami: Frezarka Bramowa GMC 400 CNC typu Gantry, Karuzelowe Centrum Obróbcze KCI 500 CNC oraz przeniesienie wewnętrzne obrabiarki typu WPF 75 CNC - z terminami realizacji na lata 2020/2022. Uruchomienie biznesu charakteryzującego się szybkim obrotem gotówkowym zawsze było w sferze zainteresowań Emitenta, jako przeciw waga dla biznesu budowy i sprzedaży wielkogabarytowych, jednostkowych obrabiarek, który charakteryzuje się bardzo wydłużonymi cyklami produkcji oraz rotacją należności.

Działania marketingowe i handlowe najbliższego okresu koncentrują się na pozyskaniu zamówień dla opisanego powyżej nowego oraz opanowanego w latach poprzednich asortymentu kolejowego, jak również w odniesieniu do tokarek pionowych i poziomych. Chcemy pozyskać zamówienia na obrabiarki karuzelowe typu KCI do wysokowydajnej obróbki bardzo twardych materiałów. Dążymy do zwiększenia zamówień na matryce żeliwne wraz z obróbką mechaniczną dla przemysłu automotive oraz intensyfikujemy oferowanie żeliwa sferoidalnego GGG70L specjalnego przeznaczenia.

Kierunki wysiłków marketingowych i sprzedaży na rok 2018 to Europa (Polska, Niemcy, Włochy, Węgry, Czechy, Francja, Belgia, Rumunia, Turcja, Rosja), Afryka Północna (Maroko), Afryka Środkowa (Mauretania, Etiopia, R. Kongo), Afryka Południowa (RPA, Namibia), Azja (Azerbejdżan, Kazachstan), Bliski Wschód (Arabia Saudyjska, Katar) oraz Daleki Wschód (Chiny, Tajlandia, Indie, Malezja, Singapur, Tajwan, Korea Południowa, Japonia). Pracujemy nad jednostkowymi kontraktami dla firm z Australii oraz USA.

Przedkładając Państwu sprawozdanie z działalności za rok 2017 serdecznie dziękuję Akcjonariuszom, Udziałowcom, Klientom oraz Pracownikom firm GK RAFAMET za zaangażowanie w stały, zrównoważony proces budowania bezpiecznego i stabilnego rozwoju podmiotów Grupy Kapitałowej RAFAMET.

Emanuel Longin Wons
Prezes Zarządu RAFAMET S.A

Kuźnia Raciborska, dnia 27 kwietnia 2018 r.