

**List do Akcjonariuszy**  
**Fabryki Obrabiarek RAFAMET S.A.**  
**w Kuźni Raciborskiej**

Szanowni Państwo,

Strategia działania RAFAMET S.A. będzie od 2017 roku w jeszcze wyraźniejszy, stanowczy i konsekwentny sposób opierała się na:

po pierwsze: wzmacnianiu najważniejszych, uznanych kompetencji firmy jakimi są samodzielne projektowanie, a potem produkcja i sprzedaż na globalnym, światowym rynku skomplikowanych dóbr inwestycyjnych jakimi są obrabiarki dla kolejnictwa oraz wielkogabarytowe obrabiarki specjalne,

po drugie: poprawie szeroko rozumianej wydajności, efektywności działania tak w sferze osiągniętych wyników ekonomiczno - finansowych jak i redukcji czasu wykorzystywanego dotychczas do realizacji wszystkich czynności składających się na ostateczny wynik jakim jest przekazanie klientowi do eksploatacji zakontraktowanej obrabiarki,

po trzecie: wzroście, poprzez wykorzystywanie możliwości, szans biznesowych, fundamentów rozwoju kreowanych samodzielnie w przyszłości, takich jak przejęcie linii produktowej POREBA 1798, eksploatacja hali montażu finalnego czy rozbudowa centrum obróbki skrawaniem elementów wielkogabarytowych oraz w oparciu o nowe, często innowacyjne podejście do wyzwań współczesnej gospodarki, jakim jest idea Przemysł 4.0, którą już teraz należy widzieć, aby rozpocząć kolejne etapy jej wdrażania nawet, jeżeli mówimy o perspektywie 20 lat.

Stworzyliśmy w firmie klimat, przeświadczenie o bezwzględnej konieczności działań innowacyjnych, proefektywnościowych tak w zakresie myślenia o nowych produktach i rynkach, sposobach redukcji całkowitego czasu wykonywania poszczególnych etapów procesu wytwórczego jak również w odniesieniu do modyfikacji kultury organizacyjnej firmy.

Chcemy, co podkreślaliśmy również i wcześniej, aby RAFAMET wykazywał się dynamicznym i odważnym podejściem do zmian w gospodarce przemysłowej takimi jak zagadnienia cyfryzacji i robotyzacji działalności produkcyjnej (pierwszy robot przemysłowy obsługujący 200 pozycyjny magazyn narzędzi wielkogabarytowej obrabiarki produkcyjnej zainstalowanej w naszym parku maszynowych pracuje już ponad rok).

Ważną sprawą pozostaje podnoszenie świadomości do konieczności utrzymywania zdolności do ciągłej poprawy. Będziemy dążyli do pełnego zrozumienia tego wyzwania przez pracowników firmy poprzez budowę pozytywnego nastawienia do pracy w środowisku kreatywnych zmian.

W rok 2017 wchodzimy z dobrymi wynikami finansowo – ekonomicznymi roku 2016, znacząco wypełnionym portfelem zamówień na rok 2017 i częściowo na lata następne. To dobra i bezpieczna baza naszych działań w roku bieżącym.

Działania marketingowe i handlowe najbliższego okresu koncentrują się na pozyskaniu zamówień opanowanego w latach poprzednich, perspektywicznego asortymentu, w tym przede wszystkim w odniesieniu do podtorowych i portalowych obrabiarki dla kolejnictwa typu UGE i UFB, karuzelowych obrabiarek typu KCI do wysokowydajnej obróbki bardzo twardych materiałów przy wykorzystaniu specjalnych narzędzi skrawających chłodzonych chłodziwem o ekstremalnie wysokim ciśnieniu dochodzącym do 350 Bar oraz obrabiarek marki POREBA 1798 typu TCF, TCE, TZL.

Kierunki wysiłków marketingowych i sprzedaży na rok 2017 to Europa (Polska, Czechy, Węgry, Francja, Niemcy, Rosja), Afryka Północna (Maroko), Afryka Środkowa (Mauretania, Kongo, Etiopia), Afryka Południowa (RPA, Mozambik, Namibia), Azja (Kazachstan), Bliski Wschód (Arabia Saudyjska, Katar) oraz Daleki Wschód (Chiny, Malezja, Singapur, Tajlandia, Tajwan, Korea Południowa, Japonia). Pracujemy nad jednostkowymi kontraktami dla firm z Australii i USA.

Przedkładając Państwu sprawozdanie z działalności za rok 2016 serdecznie dziękuję Akcjonariuszom, Klientom oraz Pracownikom Spółki za zaangażowanie w stały, zrównoważony proces budowania bezpiecznego i stabilnego rozwoju RAFAMET S.A.

*Emanuel Longin Wons*  
*Prezes Zarządu RAFAMET S.A*

Kuźnia Raciborska, dnia 21 marca 2017 r.