

**List do Akcjonariuszy i Udziałowców
Grupy Kapitałowej RAFAMET
w Kuźni Raciborskiej**

Szanowni Państwo,

Przekazuję Państwu sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej RAFAMET za rok 2011, na wyniki którego nałożył się proces restrukturyzacji organizacyjnej, majątkowej oraz przede wszystkim finansowej Zespołu Odlewni „RAFAMET” Spółka z o.o. Bardzo optymistyczne założenia co do szybkiej poprawy standingu finansowego tego podmiotu z początku roku 2011 nie zostały zrealizowane. Poszukiwania najlepszych rozwiązań w tym zakresie doprowadziły w końcu do powstrzymania narastania zjawisk kryzysowych w tej spółce począwszy od listopada 2011 i ustabilizowania w kolejnych miesiącach parametrów ekonomiczno – finansowych działania tego podmiotu na zadawalających (w okresie restrukturyzacji) poziomach realizacji wartości sprzedaży oraz osiągniętych dodatnich wyników finansowych netto.

Spółki Grupy Kapitałowej odczuwają nadal wstrzymywanie lub przesuwanie na kolejne okresy decyzji inwestycyjnych przez swoich klientów. Koncentrujemy działania marketingowe i handlowe właśnie na przekonywaniu naszych klientów do aktywności zakupowej. Pozytywne zewnętrzne czynniki, które sprzyjały realizacji krótkoterminowych celów podmiotów GK RAFAMET to dobre dla eksportera relacje kursowe waluty krajowej do walut kontraktowych. Otoczenie gospodarcze w postaci nieodczuwalnego dla nas odwrócenia dekonjunktury światowej i małego wzrostu w postaci nowych zamówień na wyroby produkowane przez firmy GK RAFAMET – to z kolei najważniejsze negatywne zewnętrzne czynniki wpływające na warunki funkcjonowania w roku ubiegłym.

Plan rzeczowo – finansowy roku 2012 Grupa Kapitałowa RAFAMET będzie realizowała w warunkach braku stabilizacji gospodarki światowej, ogromnych wahań nastrojów gospodarczych, będących następstwem napięć politycznych i zdarzeń nadzwyczajnych. Brak jest też wyraźnych sygnałów odwrócenia się negatywnego trendu w zakresie nowych zamówień klientów. Pomimo tych okoliczności plan rzeczowo – finansowy na rok 2012 jest ponownie ambitny. Zamierzamy uzyskać lepsze parametry zarówno w odniesieniu do wielkości sprzedaży ogółem, jak i również na poziomie wyniku finansowego netto. Zrealizować zamierzamy przede wszystkim podstawowy cel stawiany przed kierownictwem Zespołu Odlewni „RAFAMET” Spółka z o.o., jakim jest odzyskanie rentowności netto w I kwartale 2012 r. i powtórzenie tego rezultatu na koniec 2012 r.

Skorelowanie elementów wewnętrznej modernizacji przedsiębiorstw GK RAFAMET z tempem i skalą działań w zakresie realizacji majątkowych inwestycji własnych będzie nadal największym wyzwaniem strategicznym, przed którym stajemy. O tych przedsięwzięciach będziemy Państwa informować po uzyskaniu stosownych akceptacji korporacyjnych dla tych działań.

Na przestrzeni wielu ostatnich lat udowadnialiśmy, że podmiot dominujący Grupy Kapitałowej, tj. RAFAMET S.A. jest firmą mocno osadzoną w realiach gospodarki światowej. Nie będąc częścią żadnej krajowej czy międzynarodowej struktury korporacyjnej, czy związku holdingowego, z dużym powodzeniem prowadzimy aktywność biznesową w skali globalnej w oparciu o własną linię produktową wysokoprzetworzonych, unikalnych dóbr inwestycyjnych w postaci wielkogabarytowych obrabiarek do metalu. Zajmując od wielu lat pozycję czołowego światowego producenta obrabiarek specjalistycznych do obróbki kołowych zestawów szynowych jesteśmy dumnymi reprezentantami polskiej myśli technicznej w tym zakresie. Z ogromną konsekwencją realizujemy kolejne etapy budowania wartości Spółki oraz GK dla akcjonariuszy, stabilnego dobrego miejsca pracy dla ponad 600 etatowych pracowników oraz ważnego ogniwa gospodarczego dla śląskiego regionu gospodarczego, w którym działamy. Corocznie wyznaczamy nowe ambitne cele do zrealizowania. W roku 2012 zamierzamy rozpocząć budowę nowej hali montażu finalnego w RAFAMET S.A. Po osiągnięciu rezultatów wyznaczonych przez emisję akcji serii F z roku 2007 przyszedł dobry czas na realizację inwestycji umożliwiającej dalsze zajmowanie wysokiej pozycji na niszowym, trudnym rynku producentów obrabiarek wielkogabarytowych. Dużym wyzwaniem roku 2012 będzie realizacja procesów remontowo - modernizacyjnych w podmiocie zależnym od RAFMET S.A., z uwagi na duże obciążenia finansowe Zespołu Odlewni „RAFAMET” Spółka z o.o. wymagające w pierwszej kolejności opanowania. Chcemy przygotować się na czas koniunktury gospodarczej, która będzie wynikała z ciągłych dążeń i poszukiwań w zakresie konieczności osiągnięcia większych rozmiarów i parametrów technicznych maszyn, statków, samolotów, turbin energetycznych, elementów konstrukcyjnych oraz specjalistycznych, gatunkowych odlewów sferoidalnych czy niklowych.

W roku 2012 stawiamy na działalność badawczo – rozwojową i innowacyjność. Będziemy intensyfikowali naszą współpracę ze środowiskiem naukowym, tj. Politechniką Śląską w Gliwicach oraz Akademią Górniczo – Hutniczą w Krakowie. Rozumiemy, że innowacyjność i dynamizm działania to historyczne wyzwanie dla całej polskiej gospodarki, której częścią chcemy nadal pozostać w zakresie i w skali dostosowanej do naszych możliwości.

Przedkładając Państwu raport podsumowujący działalność GK w roku 2011 serdecznie dziękuję Akcjonariuszom i Klientom za okazywane nam zaufanie, a naszym Pracownikom dziękuję za duże zaangażowanie w realizację zadań handlowo – produkcyjnych minionego roku.

Emanuel Longin Wons

Prezes Zarządu RAFAMET S.A.

Kuźnia Raciborska, dnia 4 kwietnia 2012 r.